

Mind The Gap Beteiligungslücken im Strukturwandel Zum Verhältnis Kommunen und Zivilgesellschaft

12. März 2026, online

Marion Stock



Bürgerschaftliches Engagement stärken



© Halfpoint / fotolia.com

Die Stiftung Mitarbeit gibt das nötige Rüstzeug an die Hand, um in der Praxis des Engagements kompetent und erfolgreich agieren zu können. Unsere Angebote vermitteln praktisches Wissen und Arbeitstechniken für die Arbeit von Initiativen und Projekten vor Ort.

►mehr

Lokale Demokratie entwickeln



© Stiftung Mitarbeit

Um Bürgerbeteiligung gestalten, moderieren und organisieren zu können, bedarf es vielfältiger demokratischer Handlungs- und Beteiligungskompetenzen. Die Stiftung Mitarbeit unterstützt Akteure aus Politik, Verwaltung und Zivilgesellschaft dabei, Beteiligungsprozesse erfolgreich zu gestalten.

►mehr

Seminare & Tagungen



© Stiftung Mitarbeit

Die Stiftung Mitarbeit ist als Träger Politischer Bildung anerkannt. Hier finden Sie einen Überblick über unser aktuelles Veranstaltungsprogramm.

►mehr

Publikationen & Medien



© Stiftung Mitarbeit

Die Stiftung Mitarbeit ist seit 1990 als Verlag aktiv. Hier finden Sie einen Überblick über unser aktuelles Verlagsprogramm.

►mehr

Förderung & Projekte



© Netzwerk Nordstadt

Mit ihrer Starthilfeförderung vergibt die Stiftung Mitarbeit viermal im Jahr Zuschüsse an neue Initiativen und Projekte der Zivilgesellschaft. Hier finden Sie alles Wissenswerte über unsere Förderpraxis.

Suche

mitarbeiten
4/2020

Unser kostenloser Newsletter informiert Sie regelmäßig über die Arbeit der Stiftung Mitarbeit. Hier können Sie ihn einfach und unkompliziert abonnieren.

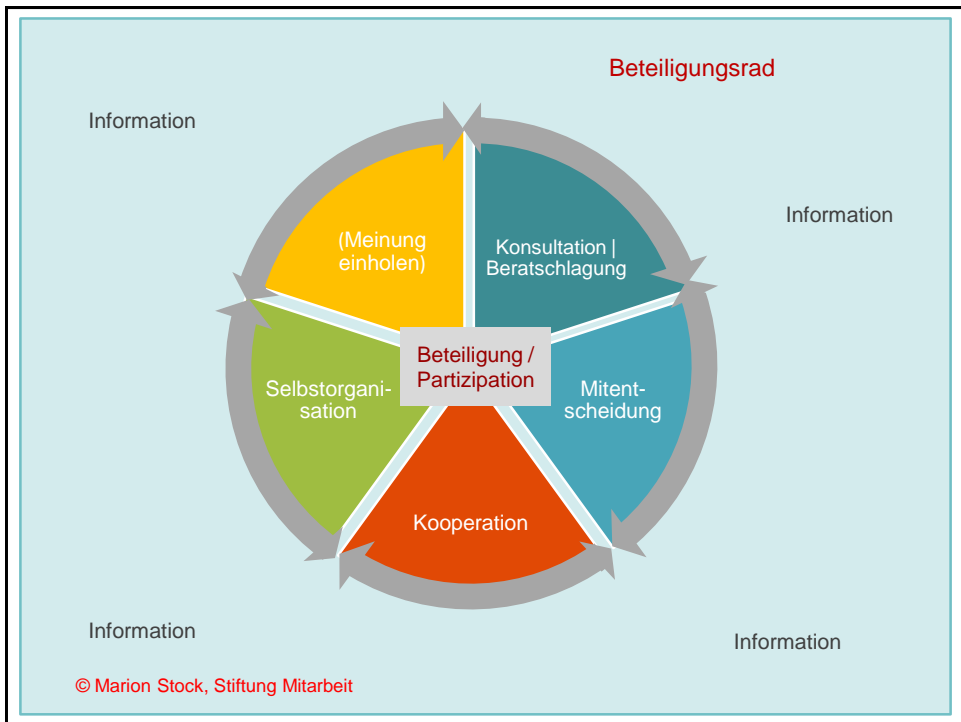
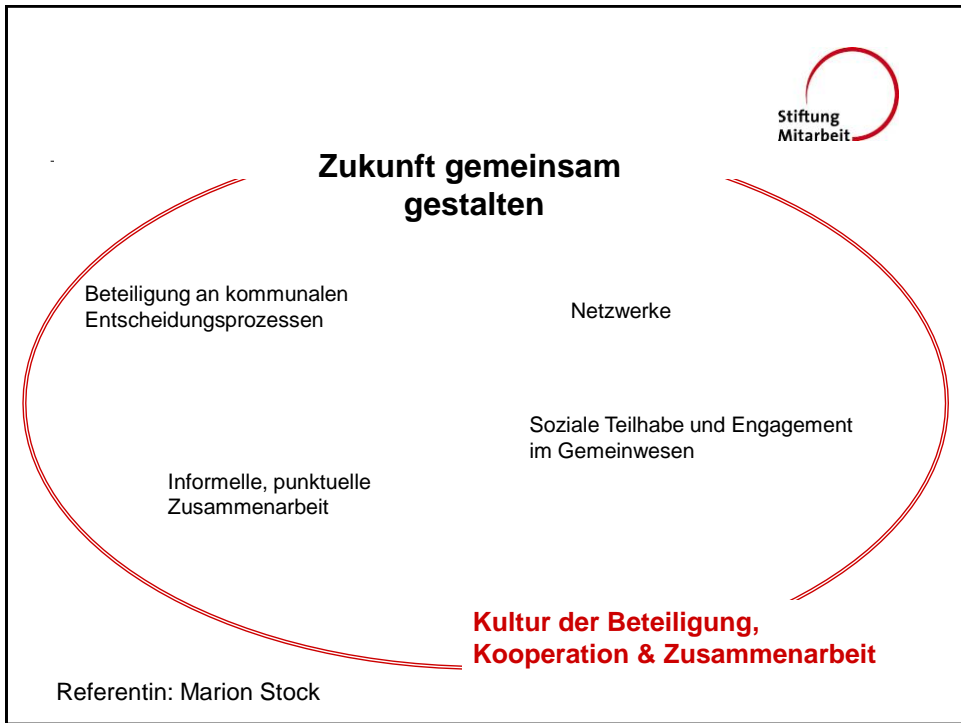
zum Anmeldeformular
zur aktuellen Ausgabe

wegweiser
bürgergesellschaft.de

Das Internetportal Wegweiser Bürgergesellschaft ist ein Projekt der Stiftung Mitarbeit. Mit seinen vielfältigen Angeboten bündelt der Wegweiser Bürgergesellschaft praktisches Engagement- und Demokratie-Know-How im Netz.

Netzwerk
Bürgerbeteiligung

Das von der Stiftung Mitarbeit initiierte Netzwerk Bürgerbeteiligung führt Menschen aus allen Lebens- und Arbeitsbereichen zusammen, die die Partizipation von Bürgerinnen und Bürgern an politischen Entscheidungen voranbringen wollen.



Beteiligungslücken im Strukturwandel
Was fehlt? Was braucht es?

Marion Stock



**An Methoden und Handlungsansätzen zur Beteiligung und
Kooperation mangelt es nicht.**

Marion Stock



Was fehlt? Was braucht es?

- 1 **Wille & Einsicht** – bei allen Akteuren: Anerkennung, dass Beteiligung und Zusammenarbeit wichtige Grundlagen dafür sind, die aktuellen Zukunftsaufgaben und Krisen zu bewältigen.
- 2 **Rahmen:** Vereinbarungen über Strukturen und Prozesse, um eine gute Beteiligung, Mitwirkung und deren Realisierung zu gewährleisten & die **Ressourcen** dafür
- 3 **Menschen & Verbindung:** Antwort auf die Frage, wann welche Akteure (wie) miteinander ins Gespräch kommen sollten
- 4 **Guter Umgang mit Konflikten:** Etablierte und anerkannte Konfliktlösungsmechanismen

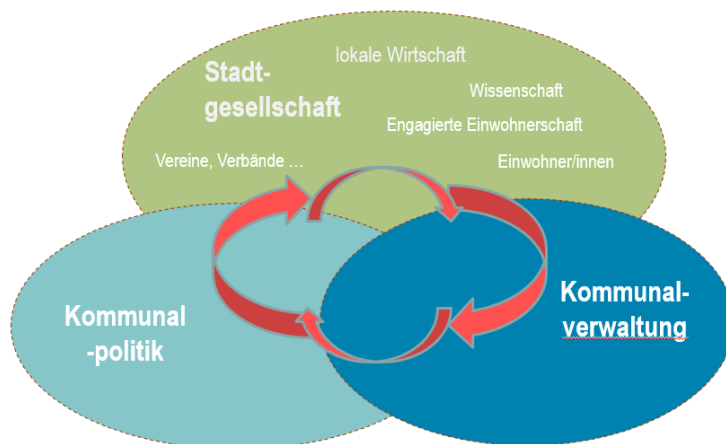
Marion Stock

Beteiligungslücken im Strukturwandel Was fehlt? Was braucht es?

1. Wille & Einsicht – bei allen Akteuren
Anerkennung, dass Beteiligung und
Zusammenarbeit wichtige Grundlagen sind, um
die aktuellen Zukunftsaufgaben und Krisen zu
bewältigen

Marion Stock





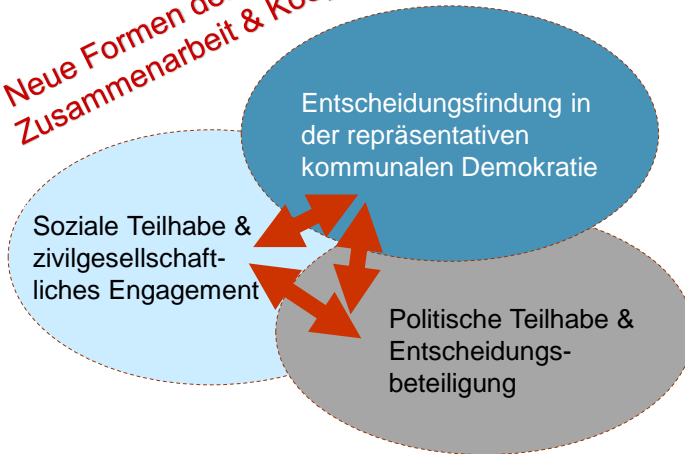
Marion Stock

Logiken verändern...



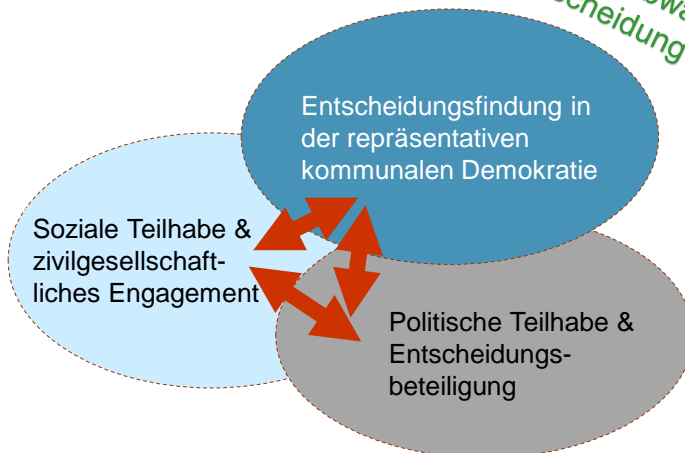
Marion Stock

*Neue Formen der Vernetzung,
Zusammenarbeit & Kooperation*

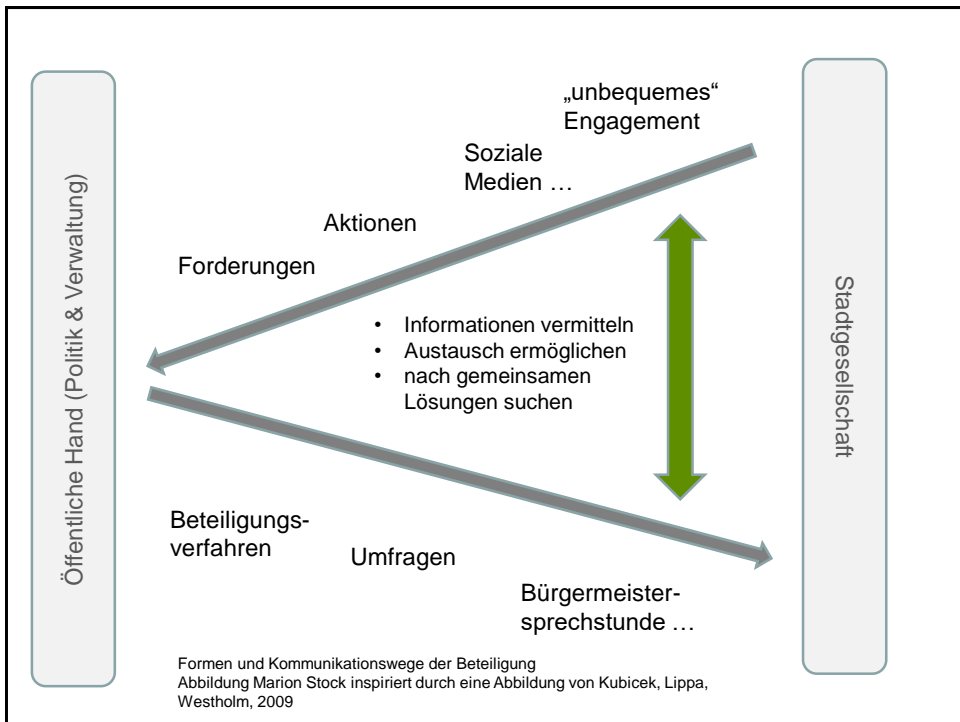
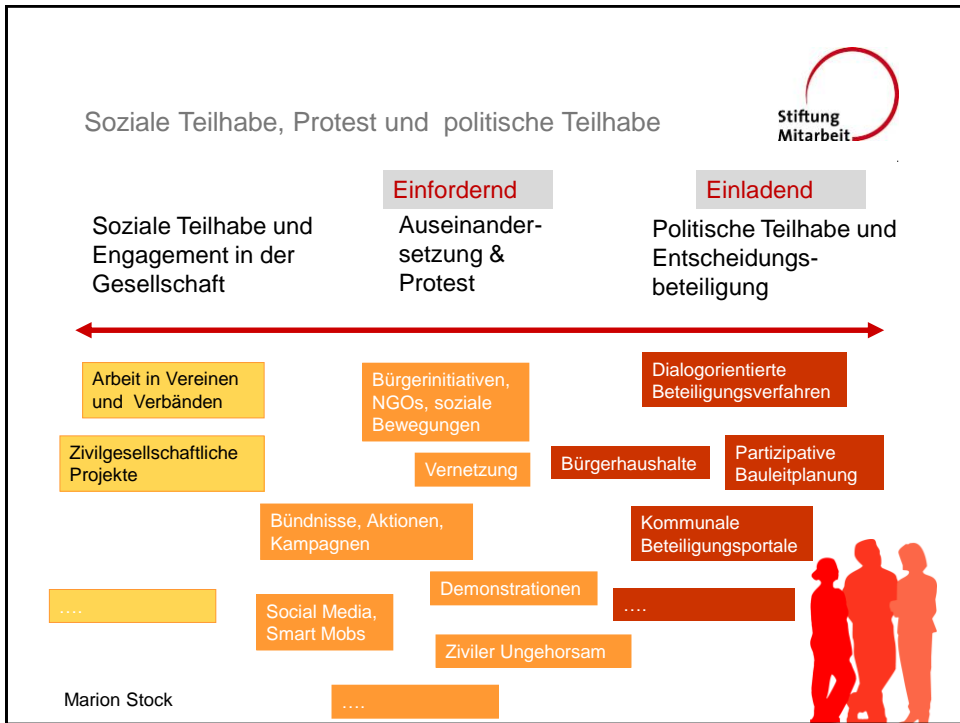


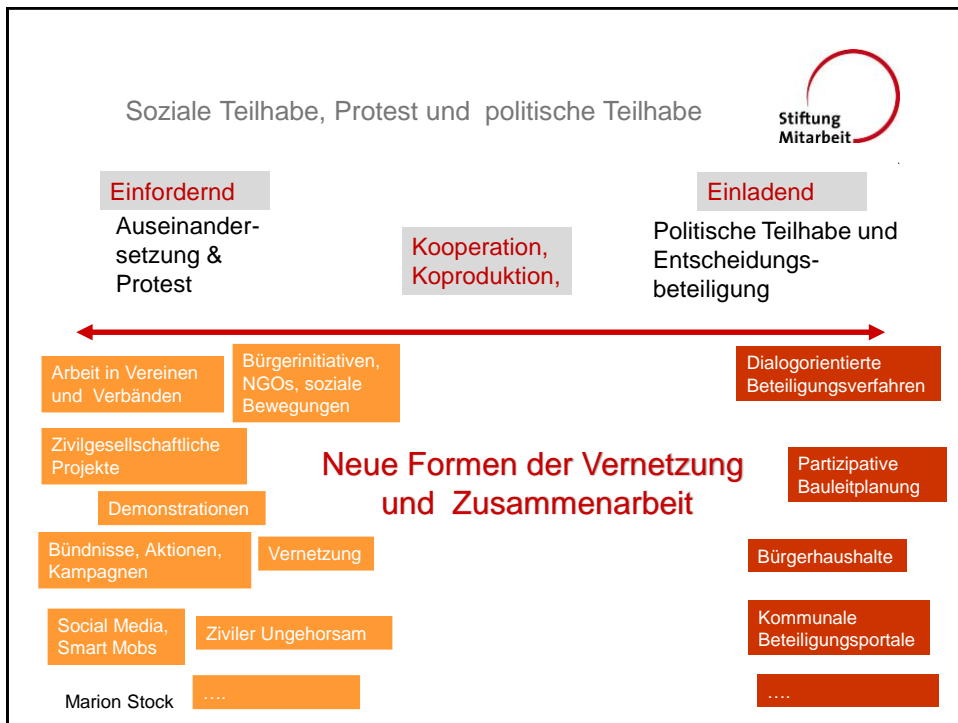
Marion Stock

*Gemeinwohl, Abwägung,
Entscheidung*




Marion Stock






Beteiligungslücken im Strukturwandel
Was fehlt? Was braucht es?


Stiftung
Mitarbeit

2. Rahmen

**Vereinbarungen über Strukturen und Prozesse,
um eine gute Beteiligung und Mitwirkung und
deren Realisierung zu gewährleisten & die
Ressourcen dafür**



Marion Stock



Stiftung
Mitarbeit

Leitlinien oder Regelwerke für die Bürgerkommune
Eingang ins Ortsrecht per Ratsbeschluss

- Unabhängigkeit von Veränderungen der politischen Konstellationen
- Unabhängigkeit vom agieren einzelner Personen

Marion Stock



© Marion Stock

Vorwort

- 1. MitMachStadt Schwerte: Bürgerbeteiligung und Engagement stärken
 - 1.1 Übergreifende Qualitätsanforderungen an Engagement und Beteiligung in der MitMachStadt Schwerte
 - 1.2 MitMachStadt leben: Einrichtung und Etablierung des Gremiums MitMachStadt Schwerte
- 2. Beteiligung in Schwerte mit Leben füllen – Grundlagen, Instrumente & Maßnahmen
 - 2.1 Vereinbarungen zur Realisierung der Beteiligung in der MitMachStadt Schwerte
 - 2.2 Online-Portal der MitMachStadt Schwerte
 - 2.2.1 Ideen einbringen & Anregungen geben – der Internetauftritt der MitMachStadt Schwerte
 - 2.2.2 Transparenz, frühzeitige Information und Beteiligung gewährleisten: Etablierung einer Vorhabenliste
 - 2.2.3 Bürgerengagement sichtbar machen – die Internetseite SCHWERengagierTE
 - 2.3 Zentrale Anlaufstelle für die MitMachStadt Schwerte
 - 2.4 Kinder und Jugendliche verstärkt beteiligen: Schülerhaushalte etablieren
 - 2.5 Diskussionen vor Ort führen: Umsetzung von regelmäßigen Stadtteilkonferenzen

Leitlinien für die
MitMachStadt Schwerte



5

10

10

13

13

14

18

19

20

22

3. Bürgerengagement fördern & wertschätzen – Instrumente und Maßnahmen _____ 24

3.1 Wertschätzungskultur stärken: Engagementfeier, Stadtmedaille, Stadtehrenring & Ehrenamtskarte

3.2 Kostenfreie Weiterbildung und Impulse

3.3 Information, Beratung und Vernetzung _____ 25

4. Management der MitMachStadt Schwerte _____ 26

4.1 Anlaufstelle MitMachStadt Schwerte _____ 27

4.2 Verantwortliche & Beteiligungskonzepte _____ 29

4.3 Konfliktmanagement in der MitMachStadt Schwerte _____ 29

4.4 Qualitätssicherung durch kontinuierliches Lernen aus Erfahrung _____ 30

4.5 Moderator*innenpool _____ 32

4.6 Qualifizierung der Mitarbeiter*innen der Kommunalverwaltung _____ 32

4.7 Projektgruppe & Netzwerk MitMachStadt in der Verwaltung _____ 32

5. Regeln für die Zusammenarbeit aller Akteure bei der Realisierung der Maßnahmen zur Beteiligung und Engagementförderung _____ 33

Leitlinien für die
MitMachStadt Schwerte



Rahmensetzungen | Leitlinien



Marion Stock

Mach mit!

Qualifikation Weiter Bildung
 Freilichtakademie

Wertschätzung
 Ehrenamtfeier
 Stadtwedaille
 Ehrenamtskarte
 Rotary-Jugendpreis
 Ehrenring der Stadt Schwerte
 Pannschinkenfrau

Beratung
 Mitmachbüro
 Freilichtzentrum
 Am Markt 11

Schwerte mitgestalten
 SchülerInnenhaushalt
 Vorhabenliste
 Stadtteilkonferenzen
 Ideenplattform

Treffen
 Vernetzungskonferenz
 Atelier der Ideen
 Schwerte zusammen
 Café SCHWEREngagierTE
 ZWAR-Gruppen
 AG Schwerter Frauengruppe

Engagement-möglichkeiten
 Hilfs-Organisationen
 Vereine
 Alter
 Kultur
 eine Welt
 Sport
 Umwelt

MitMachStadt Schwerte
 Mitmachen - Mitbestimmen - Mitgestalten

www.mitmachstadt.schwerte.de

Stiftung Mitarbeit

Schwerte mitgestalten
 SchülerInnenhaushalt
 Vorhabenliste
 Stadtteilkonferenzen
 Ideenplattform

Treffen
 Vernetzungskonferenz
 Atelier der Ideen
 Schwerte zusammen
 Café SCHWEREngagierTE
 ZWAR-Gruppen
 AG Schwerter Frauengruppe

www.mitmachstadt.schwerte.de

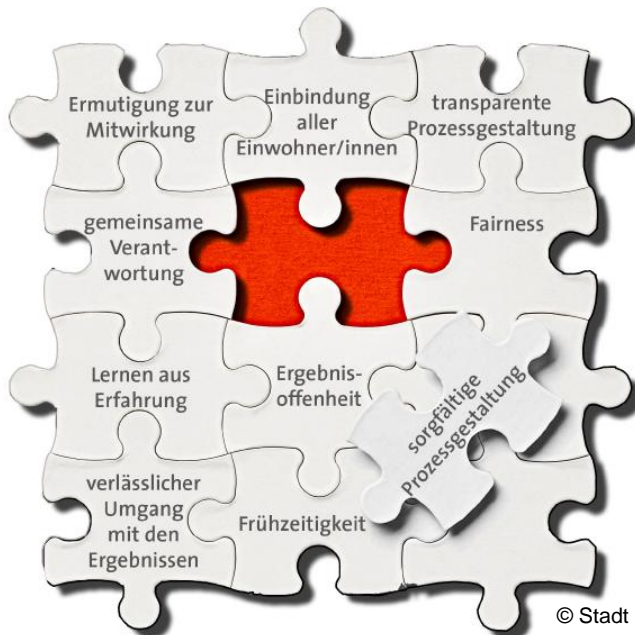
Marion Stock

Stiftung Mitarbeit

Wichtiger Grundlage: Qualitätsstandards festlegen



Marion Stock



© Stadt Bonn

Marion Stock

Qualitätskriterien Bürgerbeteiligung Bonn



Beirat Bürgerbeteiligung

Der Beirat Bürgerbeteiligung beschäftigt soll für die ordnungsgemäße Umsetzung der Wuppertaler Leitlinien für Bürgerbeteiligung Sorge tragen und als Ansprechpartner für Bürgerinnen und Bürger dienen.

Der Beirat Bürgerbeteiligung ist ein Gremium, in dem die konstruktive Diskussion über alle Fragen rund um die Bürgerbeteiligung in Wuppertal im Vordergrund steht. Der Beirat trägt - zusammen mit dem Team Bürgerbeteiligung und Bürgerengagement - Sorge für die ordnungsgemäße Implementierung der Wuppertaler Leitlinien für Bürgerbeteiligung und dient als Ansprechpartner für Einwohnerinnen und Einwohner. Er kann Anregungen und Empfehlungen an den Rat der Stadt richten.

<https://www.wuppertal.de/microsite/buergerbeteiligung/index.php>

Beteiligungslücken im Strukturwandel
Was fehlt? Was braucht es?



3. Menschen & Verbindungen

Antwort auf die Fragen:

- **Wen brauchen wir (noch)?**
- **Wann sollten welche Akteure miteinander ins Gespräch kommen?**



Marion Stock

Nicht alle die wichtig sind ...

- ... haben wir auf dem Schirm
- ... erreichen wir
- ... Kommen zu Wort (laut versus leise)

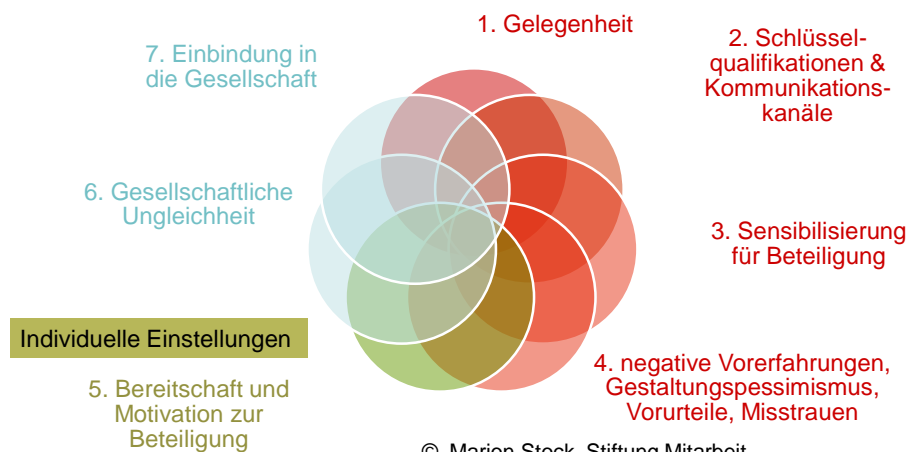


Marion Stock

Dimensionen der (Nicht-)Erreichbarkeit

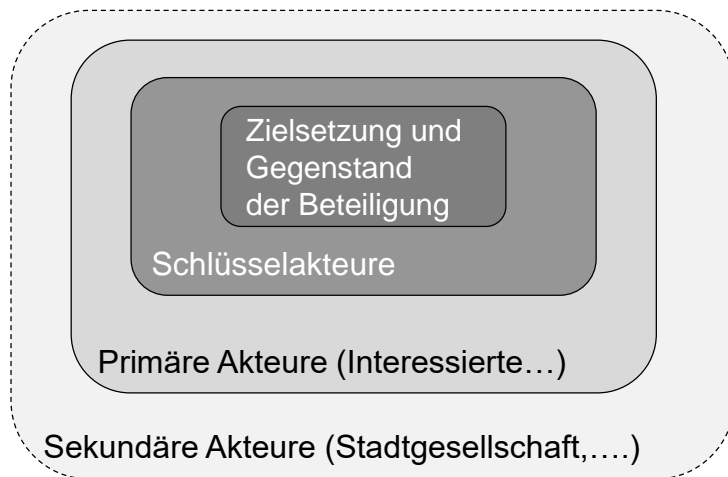
Gesellschaftliche Rahmenbedingungen

Gestaltung & Einbettung der Beteiligung



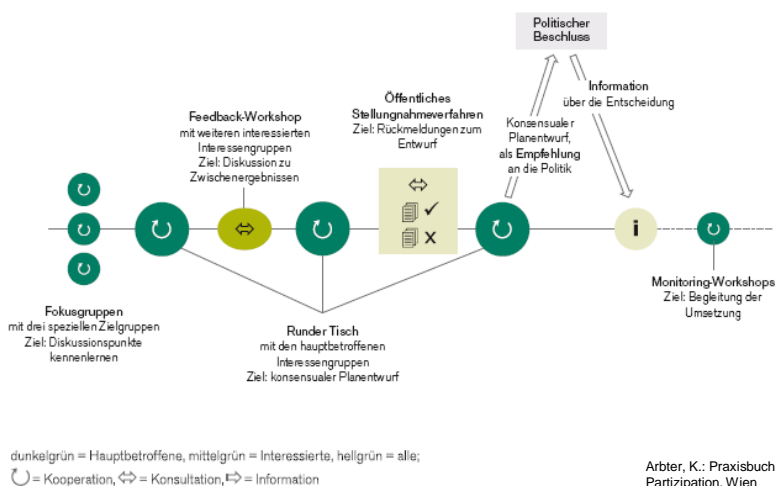
© Marion Stock, Stiftung Mitarbeit

Wen sollen und müssen wir erreichen? Zielgruppenanalyse



Marion Stock

Methodenmix



Arbter, K.: Praxisbuch
Partizipation. Wien



Marion Stock

Niedrigschwellig

Marion Stock



MitMachBüro

Das MitMachBüro liegt direkt am Schwerter Marktplatz. Hier können Sie mit Mitarbeiter*innen der Stadt Schwerte sowie mit Engagierten des Freiwilligenzentrums „Die Börse“ in Kontakt treten. Adresse: Am Markt 11, 58239 Schwerte ([Standort](#)).

Das MitMachBüro bietet:

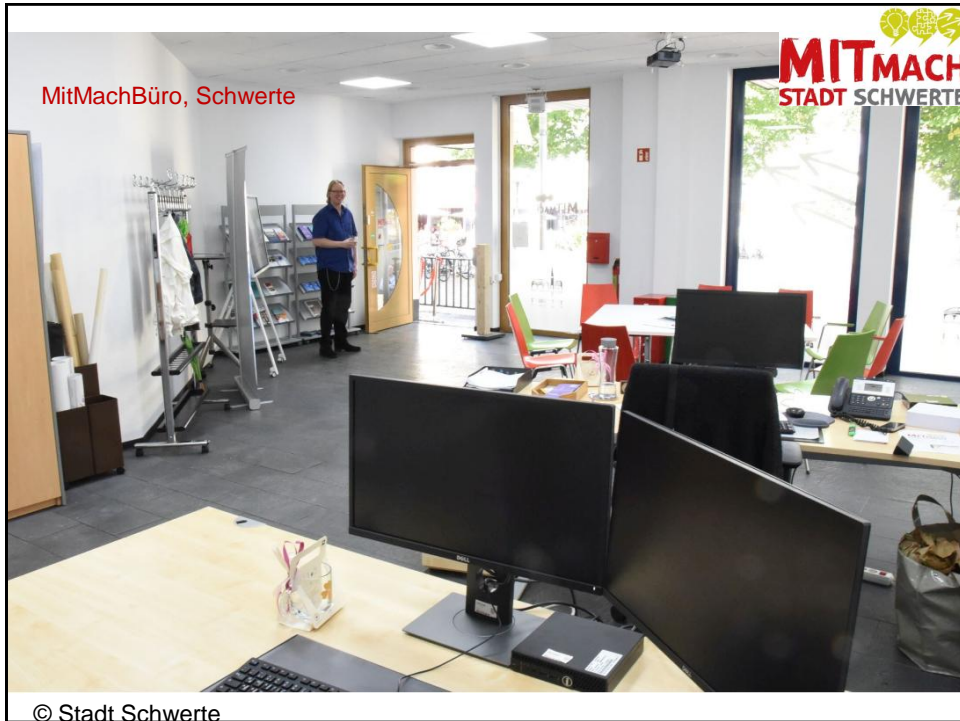
- Allgemeine Informationen und konkrete Tipps zu Beteiligung und Ehrenamt,
- Informationen zur Ehrenamtskarte,
- Unterstützung bei der Suche nach Fördermitteln,
- Informationen zu aktuellen Planungen, Projekten und Beteiligungsprozessen,
- einen Überblick über die Schwerter Engagementlandschaft,
- Austausch und Vernetzung von Initiativen und Gruppen,
- Workshops, Seminare und Vorträge des Programms „Freiwilligenakademie und Schwerte zusammen“.



© Stadt Schwerte

Marion Stock





MITMACH
STADT SCHWERTE

Feierabendtreff im MitMachBüro

Jeden Donnerstag von 17-19 Uhr lädt das Team des MitMachBüros herzlich zu einem lockeren Feierabend-Treff ein.

SIE MÖCHTEN WISSEN, WAS GERADE SO LOS IST?
Wir informieren Sie über aktuelle Vorhaben der Stadt.

SIE MÖCHTEN SICH ENGAGIEREN?
Wir bieten Ihnen einen Überblick über Gruppen, Initiativen und Vereine in Schwerte und stellen Kontakte her.

SIE HABEN INTERESSE AN DER EHRENTSKARTE NRW?
Wir erklären, wie es geht.

SIE HABEN EINE GUTE IDEE FÜR SCHWERTE ODER IHR WOHNQUARTIER?
Wir unterstützen Sie bei der Einstellung Ihrer Idee auf das MitMach-Portal zur Abstimmung.

SIE INTERESSIEREN SICH FÜR WEITERBILDUNGSMÖGLICHKEITEN FÜR DAS ENGAGEMENT?
Wir stellen unsere Angebote vor.

KOMMEN SIE EINFACH VORBEI, WIR FREUEN UNS AUF SIE!

© Stadt Schwerte

4. Guter Umgang mit Konflikten

Etablierte und anerkannte Konfliktlösungsmechanismen

Marion Stock



© Stadt Schwerte



Abb. 13: Schrittweise Einbeziehung verschiedener Akteure bei der Konfliktbearbeitung in der MitMachStadt Schwerte; eine Erklärung zum Begriff Ratsbürgerentscheid findet sich in Punkt 2.1 (Fußnote)

Möglichkeiten zur Vertiefung

Netzwerk Demokratie und Beteiligung

<https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/>

Ländliche Räume | Gemeinsam Zukunft entwickeln

[https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/
beitraege-themenschwerpunkte/laendliche-raeume-gemeinsam-zukunft-entwickeln](https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/beitraege-themenschwerpunkte/laendliche-raeume-gemeinsam-zukunft-entwickeln)

Transformation demokratisch gestalten

[https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/
beitraege-themenschwerpunkte/transformation-demokratisch-gestalten/](https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/beitraege-themenschwerpunkte/transformation-demokratisch-gestalten/)

Kommen immer nur die gleichen? Wege zur Einbeziehung schwer erreichbarer Zielgruppen

[https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/
beitraege-themenschwerpunkte/kommen-immer-nur-die-gleichen/](https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/beitraege-themenschwerpunkte/kommen-immer-nur-die-gleichen/)

Bürgerbeteiligung in der Kommune (verbindlich) verankern

[https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/
beitraege-themenschwerpunkte/buergerbeteiligung-in-der-kommune-verbindlich-verankern/](https://www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/themen-diskurse/beitraege-themenschwerpunkte/buergerbeteiligung-in-der-kommune-verbindlich-verankern/)



**Netzwerk Demokratie
und Beteiligung**



Marion Stock

Vielen Dank!

Ich freue mich auf die weitere Diskussion.

Marion Stock
Stiftung Mitarbeit

Am Kurpark 6 53177 Bonn
Telefon (02 28) 6 04 24-24
stock@mitarbeit.de

www.mitarbeit.de
www.netzwerk-demokratie-und-beteiligung.de/



Marion Stock